

PAC

PROFESIONAL EN
ABASTECIMIENTO
Y COMPRAS



ESCUELA DE NEGOCIOS,
SUPPLY CHAIN MANAGEMENT Y LOGÍSTICA

El área de Compras y Abastecimiento recibe creciente atención en todas las empresas. A partir del reconocimiento de la importancia estratégica de la Logística y de la Cadena de Abastecimiento o Supply Chain, su rol está centrado en facilitar en forma práctica y rápida la realización de proyectos vitales para la organización.

El desarrollo de la robótica y de la inteligencia artificial, las alianzas estratégicas, la oportunidad de comprar a proveedores globales, la reducción del número de proveedores aprobados en la empresa, las certificaciones exigidas, las regulaciones para-arancelarias, y las cambiantes regulaciones políticas, todo en fin, constituyen las razones para que Compras y Abastecimiento sea más vital y estratégica que nunca.



Su importancia crece continuamente. Son pocos los ítems que pueden quedar relegados a la mera compra por el criterio de “precio más económico”. Se utiliza cada vez más el concepto de “Total Cost of Ownership” (TCO) o costo total de lo comprado a lo largo de su vida útil. No se trata tan sólo de un criterio económico sino que se complementan con los criterios de diferenciación y desarrollos estratégicos donde Compras y Abastecimiento ayuda a plasmar la estrategia de la compañía. Nuestra tarea es completar la formación profesional con una visión integradora de los procesos de la supply chain.

Son muchas las capacidades que se le piden a esta área que tiene que ser capaz de manejar información muy actualizada estando permanentemente al tanto de las nuevas posibilidades estratégicas y tácticas para la empresa.

Es sin duda en la actualidad, uno de los campos profesionales más desafiantes y apasionantes. Todo atrae el interés del “Supply Manager”. De su capacidad de estar actualizado y al día con las últimas novedades y de cubrir una posición única por su impacto, depende el logro de una exitosa carrera profesional.

ACERCA DEL CURSO



Aprende con el PAC toda la cadena de principios y prácticas que te distinguen como un profesional de punta en el área. Avanzarás a un ritmo pausado y adquirirás la solidez de conocimiento que te dará múltiples satisfacciones profesionales.

Te prepara para integrarte a la cadena de valor desde la perspectiva de “llave a los proyectos” que tiene en su mano un buen supply manager. Es imprescindible su trabajo en la planificación estratégica de largo plazo, en la planificación táctica de mediano plazo, y en la planificación operativa inmediata.

CONTENIDOS

MÓDULO 1: Herramientas Prácticas para la Gestión de Compras

- Recolección de datos, análisis y gestión
- Gestión estratégica de los costos
- La decisión del abastecimiento
- Contratación
- Gestión de proveedores y su desarrollo
- Gestión de la relación con los proveedores
- Responsabilidades sociales y legales de los profesionales de abastecimiento
- Aspectos del abastecimiento internacional.
- Definición de abastecimiento estratégico
- Project Management
- Desarrollo de productos y servicios
- Fundamentos de las técnicas de pronóstico
- Modelos y métodos de pronóstico
- Gestión de almacenes y manipuleo de materiales
- Gestión logística y del transporte internacional
- Gestión de los inventarios y de los activos
- La calidad en la gestión de abastecimiento
- Evaluación de performance
- Integración en el conocimiento



MÓDULO 2: Supply Chain Management

- Definiciones de Logística y Supply Chain
- Mapeo de Procesos
- Indicadores Clave
- Modelo SCOR



MÓDULO 3: Aspectos Legales y Contratos

- Instrumentos Legales más comunes de aplicación. Contratos. Incoterms
- Legislación del UCC. Garantías
- Resolución de conflictos
- Terminación del contrato
- Cartas de intención
- Leyes Antitrust
- Comparación Legislaciones Argentina y Americana



MÓDULO 4: Herramientas Fundamentales de Negociación

- Los seis elementos del buen negociador
- Obtención y utilización de la información
- Planificación de la negociación
- Manejo del tiempo y Lenguaje Corporal
- Liderazgo en una negociación
- Superación de situaciones límite
- Estrategias competitiva y colaborativa
- Estilos negociadores
- Simplificación de las negociaciones
- Logro de acuerdos duraderos
- Los mandamientos del negociador



MÓDULO 5: Gestión de Costos para Compradores

- Total Cost of Ownership
- Gestión estratégica de precios y las seis categorías de costos
- Documentación del análisis de precios
- Gestión Estratégica de Costos y Herramientas de Costeo
- Activity Based Costing y ScoreCard
- Análisis de variaciones y Análisis Financiero
- Spend Analysis. Balance y Cuenta de Resultados



MÓDULO 6: Gerenciamiento del Abastecimiento

- Liderazgo y gestión
- Fijación de los objetivos
- Creación del alineamiento
- Ganando el compromiso y motivando a la gente
- Evaluación, mitigación y gestión del riesgo
- Desarrollo de los planes de negocios
- Organización y construcción de la infraestructura para el abastecimiento estratégico
- Desarrollo del proceso de abastecimiento estratégico y adopción de las tecnologías adecuadas
- Gestión de los talentos en la organización de abastecimiento
- Medición de performance
- Estableciendo los controles internos y asegurando el cumplimiento de las normativas
- Category Management

FORMATO DEL CURSO

Las clases se desarrollan con la explicación de las bases teóricas y fundamentos, con discusión de casos, películas y cuestionarios para afianzar los conceptos prácticamente.

MODALIDAD DE CURSADA

Todas nuestras clases se dictan online - presencial.

PREPARACIÓN PREVIA RECOMENDADA

Comprensión básica de los conceptos de negocios y comerciales y uso básico de las herramientas de Office.

LECTURAS QUE SE ENTREGAN A LOS ALUMNOS

Materiales propios elaborados por la Cátedra en un total seguimiento de las directrices del ISM y materiales de lectura y estudio adicionales elaborados por el cuerpo docente.

CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL



El PAC está desarrollado con los contenidos de la certificación internacional **CPSM (Certified Professional in Supply Management)** del ISM, Institute for Supply Management.



Para quienes lo deseen está disponible también la Certificación en Castellano del IEEC. Abarca los mismos temas y formas que la certificación en inglés.

DOCENTES



ALFREDO MOSQUERA

Contador Público (UBA), PDG (IAE), MBA (IAE)



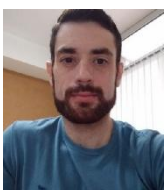
OSVALDO FERNÁNDEZ POBLET

Contador Público (UBA), MBA (IAE).



FERNANDO DEL DEBBIO

Abogado (UB). Especialista en mediaciones.



FRANCO NOVA RA

Ingeniero industrial (Universidad Nacional del Litoral), DCL y PALMS (IEEC, Escuela de Negocios, Supply Chain Management y Logística), Doctorado en Ingeniería, mención Industrial (UTN, Facultad Regional Santa Fe), Maestría en Dirección de Empresas (UADE), CPIM – Certified in Planning and Inventory Management (APICS).